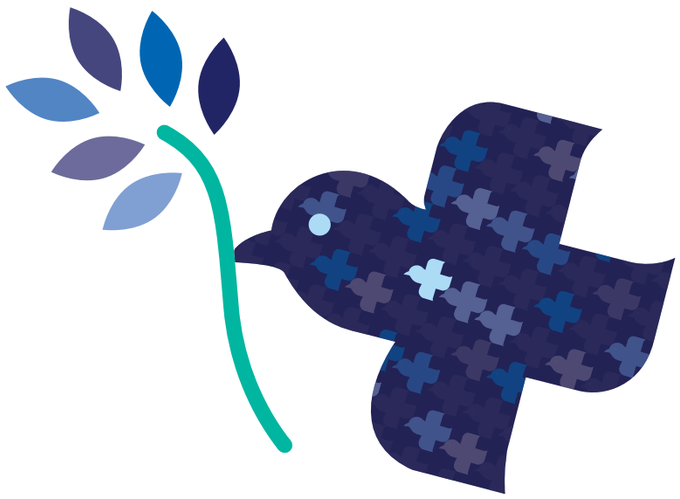
STRATÉGIE

MÉDECINS DU MONDE BELGIQUE 2026 - 2030

TABLE DES MATIÈRES

Introduction 5
Nos fondements 9
Notre ADN en 2030 13
Nos combats 14
Nos objectifs pour 2030 23
- Objectif 1 : Impact 23
- Objectif 2 : Mobilisation 27
- Objectif 3 : Collaboration 28
- Objectif 4 : Organisation 30



Ethique, transparence, bonne gouvernance
Votre don, notre engagement
recoltedefonds-ethique.be

Rédaction : Emmy Deschuttere, Federico Dessi – **Rédaction finale** : Elise Mertens. **Graphisme :** Françoise Albertyn **E.R.**: Federico Dessi. **Photos**: Olivier Papegnies, Thomas Cytrynowicz, Tiecoura N'Daou, Caroline Thirion. Médecins du Monde, Rue Botanique 75, 1210 Bruxelles +32 (0)2 225 43 00 info@medecinsdumonde.be www.medecinsdumonde.be. Médecins du Monde a signé le code éthique de l'Association pour l'Éthique dans la Récolte de Fonds (RE-EF). Ceci implique que les donateurs reçoivent au minimum une lettre d'information par an sur l'utilisation de leurs dons.

EDITO

Alors que les besoins de santé augmentent dans le monde entier, que les violations des droits humains se normalisent et que la solidarité est de plus en plus criminalisée, Médecins du Monde ne baisse pas les bras. Au contraire : ces cinq prochaines années, porté·es par notre nouvelle stratégie, nous continuerons à nous battre et à résister pour défendre le droit fondamental à la santé.

Pour y parvenir, nous comptons rendre le mouvement Médecins du Monde encore plus dynamique, plus accessible et plus inclusif. Nous chercherons à mobiliser le grand public, à influencer et peser davantage sur les décisions politiques, et multiplierons les collaborations avec de nouveaux partenaires diversifiés.

Nous expérimenterons des manières d'agir innovantes, renforcerons notre préparation aux urgences et continuerons la régionalisation progressive de nos opérations internationales, tout en élargissant nos actions à de nouveaux pays.

En parallèle, nous optimiserons la gestion de nos ressources afin de rendre notre organisation plus efficace et plus agile. Notre ambition pour les cinq prochaines années est aussi de continuer à investir dans un parcours humain et professionnel enrichissant pour nos équipes, nos volontaires, nos membres et tous les partenaires qui s'engagent à nos côtés.

Ainsi, fidèles à nos valeurs, et porté·es par une stratégie à la fois ambitieuse et réaliste, nous serons de taille à faire face à un monde qui continue de changer à toute vitesse.

Pour le comité de direction
FEDERICO DESSI, Directeur Général

Médecins du Monde se bat pour un monde dans lequel les obstacles à la santé sont supprimés

NOS FONDEMENTS

NOTRE VISION

Médecins du Monde se bat pour un monde dans lequel les obstacles à la santé sont supprimés, dans lequel le droit à la santé est acquis grâce à une couverture de soins de santé universelle.

NOTRE MISSION

Médecins du Monde est un mouvement international autonome qui, par les soins, les témoignages et l'accompagnement du changement social, en Belgique et à l'international, réclame, avec les personnes les plus vulnérabilisées, les moyens d'obtenir un accès universel et inconditionnel à la santé.

NOS VALEURS

ENGAGEMENT
Nous sommes un mouvement de professionnel·les militant·es engagé·es, volontaires et salarié·es.

JUSTICE SOCIALE
Nous poursuivons la justice sociale comme garante d'une égalité d'accès à la santé, du respect des droits fondamentaux et d'une solidarité collective.

INDÉPENDANCE
Nous sommes une association indépendante de tout pouvoir ou d'intérêts politiques, religieux ou financiers. Nous sommes indépendant·es dans le choix de nos programmes et de nos méthodes de travail.

CAPACITÉS D'AGIR (EMPOWERMENT)
Nous contribuons à ce que toutes les populations en situation de vulnérabilité puissent agir dans leur environnement social, être actrices de leur santé et faire valoir leurs droits.

ÉQUILIBRE
Nous recherchons une forme d'équilibre entre l'engagement dans notre pays et à l'international, entre programmes d'urgence et de long terme, entre connaissance médicale et non-médicale, entre financements institutionnels et non-institutionnels.

NOS PILIERS

SOIGNER
Nous œuvrons pour un accès inconditionnel et immédiat aux droits et à la santé pour toutes les personnes les plus vulnérabilisées.

TÉMOIGNER
Nous ne restons pas en silence : nous interpellons les pouvoirs politiques et le grand public et nous plaidons aux côtés des titulaires de droits et de nos partenaires.

CHANGER
Nous agissons aux côtés des titulaires de droits et de nos partenaires pour un changement structurel des lois, pratiques et opinions contraires au droit à la santé.

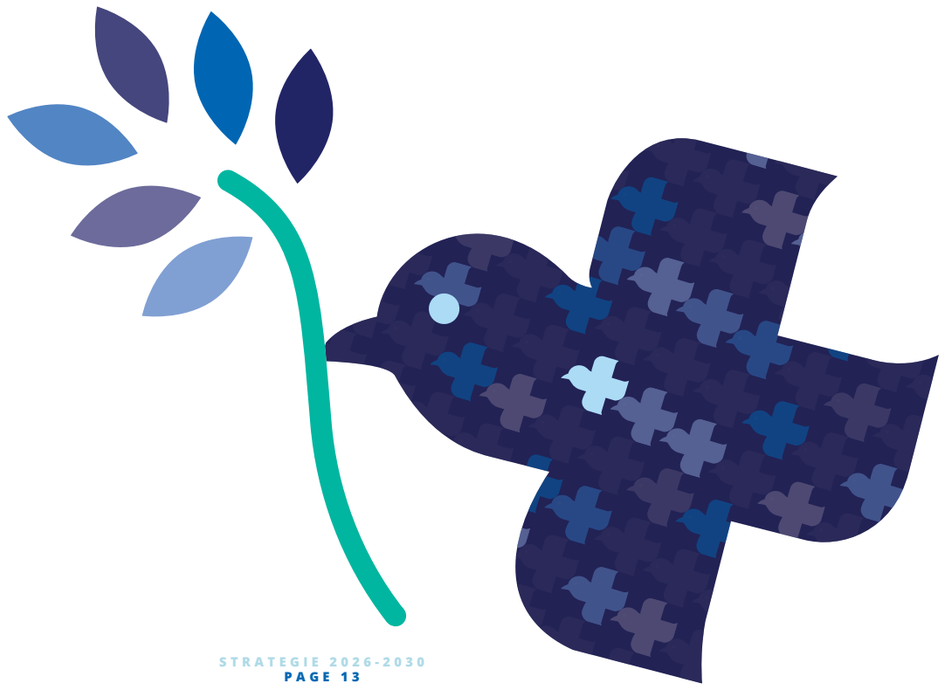
NOTRE ADN EN 2030

1. UNE ONG « GLOCALE »
Tant en Belgique qu'à l'étranger, Médecins du Monde va vers les personnes exclues des soins. Dans chaque projet, nous appliquons les mêmes valeurs, les mêmes combats et la même approche.

2. UN MOUVEMENT MILITANT
En plus d'être une ONG médicale, nous sommes une organisation militante. Ensemble avec nos membres, volontaires, donateur·rices, partenaires et sympathisant·es, nous défendons le droit universel aux soins. Grâce aux données et aux témoignages, nous révélons les violations des droits humains, rappelons aux responsables politiques leur devoir de respecter le droit à la santé en tant que droit fondamental et combattons les législations qui nuisent à l'accès aux soins.

3. DES PARTENARIATS ÉQUITABLES
Collaborer avec des organisations locales et des prestataires de soins publics n'est pas accessoire pour Médecins du Monde, mais constitue le cœur de notre ADN : ces organisations de la société civile disposent de l'expertise, de l'expérience, de l'ancrage local et de la confiance de la population. En travaillant ensemble, nous veillons à ce que nos interventions soient largement soutenues et durablement ancrées.

4. UNE ORGANISATION DÉCENTRALISÉE ET AGILE
Nous sommes une organisation démocratique qui mise sur la diversité, l'équité et l'inclusion. En tant qu'organisation horizontale dotée d'une démocratie interne forte, nous misons sur la régionalisation de nos opérations et sur une prise de décision partagée et flexible.

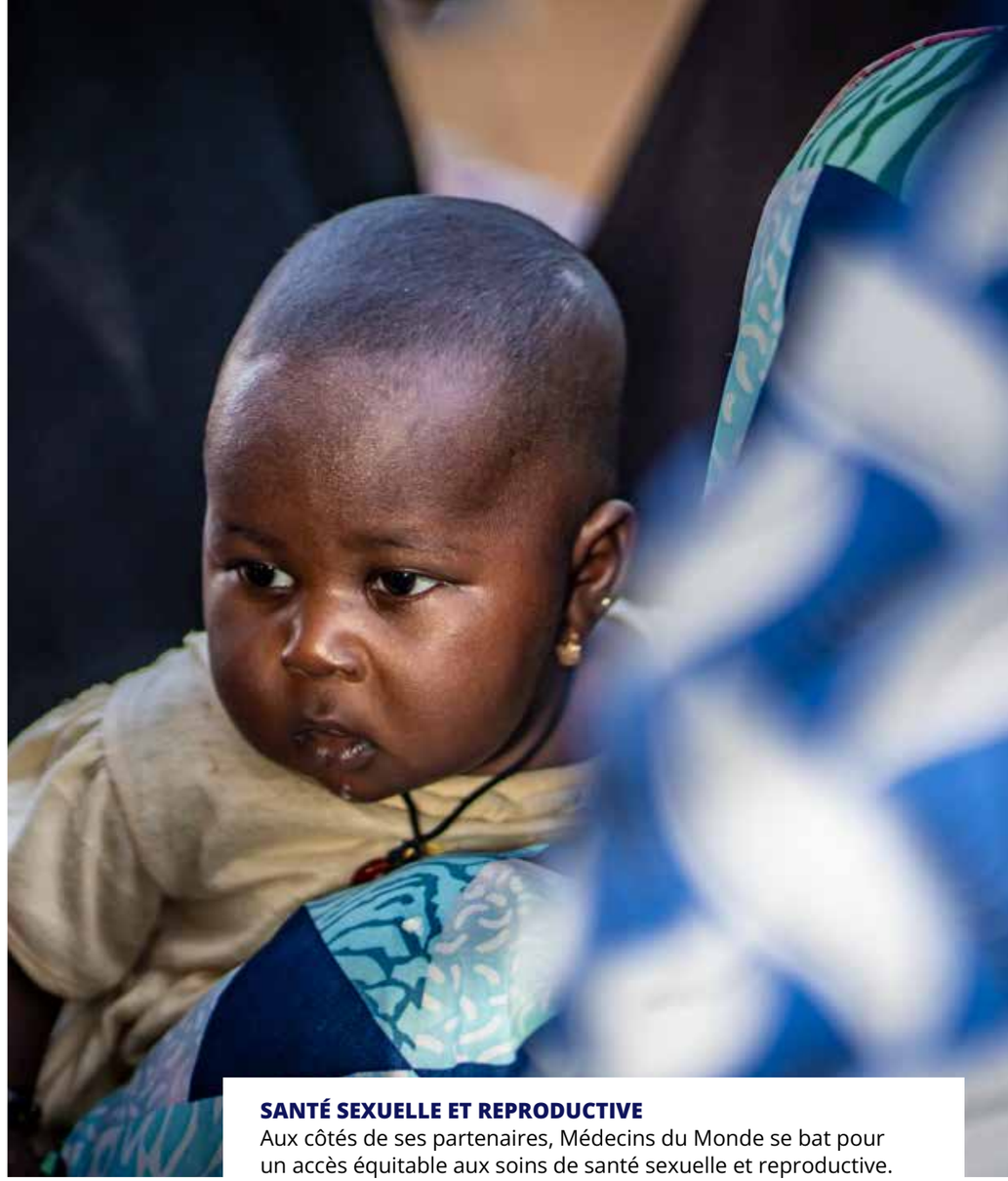


NOS COMBATS

DROITS ET SYSTÈMES DE SOINS
Pour Médecins du Monde, la santé est un droit humain fondamental. C'est pourquoi nous plaidons pour des systèmes publics de santé et de prévention au sein desquels chacun·e dispose d'un accès égal aux soins. L'équité, la solidarité et la voix des patient·es sont ici centrales. Notre mission est claire : nous luttons pour une couverture de santé universelle, des médicaments abordables et un accès équitable aux ressources sanitaires (équipements, vaccins, ressources humaines formées, etc.). Nous nous opposons résolument à la marchandisation des soins.

MIGRATION

Les personnes en situation de migration, demandeuses d'asile et réfugiées se retrouvent souvent dans des conditions indignes, en contradiction avec les obligations des Etats dans les législations (inter)nationales. Les politiques migratoires sont souvent répressives et discriminatoires, et contribuent à dégrader la santé physique et mentale des personnes en migration. Accéder aux soins pour ces personnes est très difficile, voire impossible. Afin d'offrir une aide essentielle à ceux et celles qui ont tout quitté, nous proposons un soutien médical, social et psychologique à des endroits clés le long des routes migratoires. Nous rapportons également les violations des droits humains dont nos équipes en Belgique et ailleurs sont témoins chaque jour.



SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

Aux côtés de ses partenaires, Médecins du Monde se bat pour un accès équitable aux soins de santé sexuelle et reproductive. Outre la défense du droit à une grossesse sûre, nous plaidons pour l'accès à la contraception et à l'interruption volontaire de grossesse sécurisée. Le droit à la santé sexuelle et reproductive ne comprend pas seulement les soins, mais aussi le droit de pouvoir prendre soi-même des décisions concernant son corps et sa santé sexuelle. Cela signifie également que les personnes doivent pouvoir mener une vie sexuelle satisfaisante, sûre et libre, exempte de contrainte, de discrimination et de violence. Ce thème concerne particulièrement les femmes et les filles mais également les hommes, les garçons et toutes les autres personnes, quelle que soit leur identité de genre ou leur orientation sexuelle (LGBTQIA+). Nous assurons aussi la prise en charge holistique des survivant·es de violences basées sur le genre.

RÉDUCTION DES RISQUES CHEZ LES MINORITÉS PRÉCARISÉES

Dans nos projets nationaux et internationaux, nous rencontrons quotidiennement des minorités qui vivent et travaillent dans des conditions précaires. Il s'agit le plus souvent d'adultes, jeunes et/ou enfants sans abri ou sans chez soi, de personnes en situation de pauvreté ou sans papiers, de personnes consommatrices de substances psychoactives ou de travailleur·euses du sexe et de minorités de genre (LGBTQIA+) vivant dans des conditions difficiles. Médecins du Monde a plus de 40 ans d'expérience en réduction des risques : au lieu de stigmatiser ou de condamner leur situation de vie et leur identité, nous construisons avec elles des solutions adaptées à leurs besoins. Outre l'offre de soins médicaux et psychologiques, nous œuvrons à leurs côtés pour l'élimination des barrières légales, morales et sociales auxquelles ces personnes se heurtent quotidiennement et qui participent à les maintenir exclues du système de santé.

ENVIRONNEMENT ET SANTÉ

La santé de l'humain, de l'animal et de la planète sont indissociablement liées. Un environnement sain et une gestion avisée de nos ressources sont des conditions sine qua non de notre vie sur terre. Si ces systèmes sont affectés, notre santé est également en danger. Ainsi, les épidémies et les pandémies sont souvent causées par la destruction de la biodiversité ou une transmission via des animaux contaminés. Et ce sont généralement les pays ou les groupes de population les plus fragilisés qui subissent en premier l'impact du changement climatique sur leur santé et celle de leur environnement. C'est pourquoi, là où c'est possible, nous investissons avec notre approche « One Health » sur des projets qui considèrent la santé de l'humain, de l'animal et de la planète comme un tout.

ACTION HUMANITAIRE

Les catastrophes naturelles ou les conflits armés ne sont pas seulement préjudiciables à la santé des citoyen·nes, ils menacent également l'accès aux soins. Alors que les besoins médicaux et psychologiques augmentent, les structures médicales sont endommagées, les pénuries de personnel soignant et de médicaments s'aggravent, et les hôpitaux et centres de santé ne peuvent plus faire face à l'afflux. Dans ce type de situations, Médecins du Monde offre une aide d'urgence aux populations civiles. Nous agissons directement pour répondre à l'urgence et planifions, avec nos partenaires locaux la suite, une fois la crise ou le conflit terminé. Par ailleurs, nous défendons en permanence le droit international humanitaire, rapportons les violations dont nos équipes sont témoins, exigeons la protection des travailleur·euses humanitaires et du personnel de santé, et protestons contre les entraves à l'accès humanitaire dans les situations de conflit et de guerre.

EXPERTISES

Pour chaque pilier, en collaboration avec nos partenaires, nous disposons de l'expérience et du savoir-faire nécessaires pour fournir un large spectre de soins de manière transversale dans nos projets. Nous nous concentrons entre autres sur (*) :

- Soins de santé primaires
- Santé mentale et soutien psychosocial
- Santé et droits sexuels et reproductifs
- Accompagnement des consommateur·ices de substances psychoactives
- Accompagnement des travailleur·euses du sexe
- Accompagnement des personnes sans abri (adultes, jeunes et enfants)
- Accompagnement des personnes en situation de migration
- Traitement de la malnutrition
- Protection : gestion de cas, violences basées sur le genre et assistance juridique
- Eau, assainissement et hygiène
- Suivi et réponse épidémiologique
- Santé animale
- Santé environnementale

(*) Cette liste peut être amenée à varier selon l'évolution du contexte, les priorités et capacités de l'organisation, et les synergies possibles avec d'autres délégations ou partenaires de Médecins du Monde.

NOS OBJECTIFS POUR 2030

OBJECTIF 1 : IMPACT

Notre ambition pour 2030 va au-delà de la simple prestation d'aide : nous aspirons à avoir un impact fondamental et durable sur les systèmes de santé au sein desquels nous travaillons. Dans un monde où les besoins augmentent, nous nous concentrons sur la lutte contre les causes structurelles de l'exclusion et de l'inégalité. En misant sur un ancrage local, la justice sociale et une expertise de qualité, nous bâtissons un avenir où le droit à la santé est garanti pour tous et toutes.

Durabilité et ancrage local

- **Renforcer les systèmes, pas les remplacer :** Nous nous concentrons sur le renforcement des systèmes de soins publics au lieu de les remplacer.
- **Ancrage local :** Pour chaque projet ou initiative, nous collaborons avec l'éventail de partenaires le plus large possible, allant des patient·es, aux autorités sanitaires, en passant par des associations locales, groupes de citoyen·nes et institutions de recherche.
- **Participation et concertation :** Nous veillons à l'implication de chacun de ces partenaires dans la conception, l'exécution, l'évaluation et l'avenir de nos projets.
- **Empreinte écologique :** Nous visons un impact minimal sur le climat et l'environnement lors de l'exécution de toutes nos activités.
- **Stratégies de transition :** Pour chaque projet, nous élaborons une stratégie claire de transition ou de sortie afin de garantir la continuité à long terme.

Une approche juste et inclusive

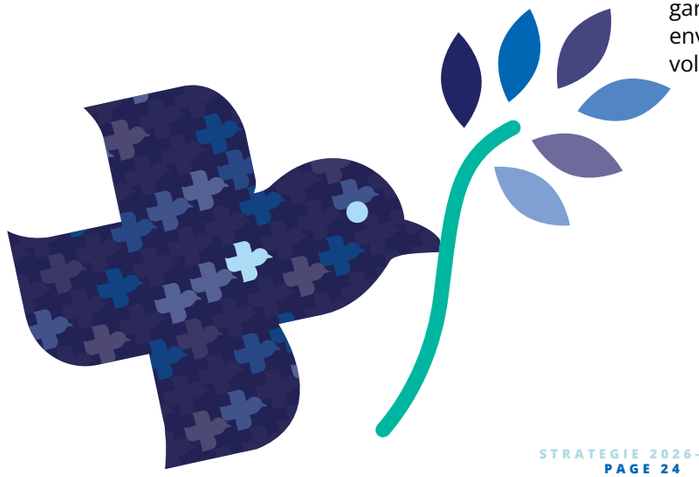
- **Déséquilibres de pouvoir :** Nous surveillons en permanence l'horizontalité des rapports de force vis-à-vis des partenaires, salarié·es, volontaires et titulaires de droits.
- **Prise de décision partagée :** Nous aspirons à une manière de collaborer équitable et horizontale où les décisions sont prises conjointement.
- **Diversité, équité et inclusion :** Elles sont au cœur de chaque action que nous entreprenons et constituent un fil conducteur dans l'élaboration de notre politique du personnel, notre fonctionnement institutionnel et notre communication interne et externe.
- **Approche intersectionnelle :** Nous tenons compte de l'exclusion et des discriminations potentielles qui peuvent affecter chaque personne en raison de ses caractéristiques spécifiques.
- **Empowerment (Autonomisation) :** Nous encourageons les personnes que nous accompagnons durant leur parcours de soins à défendre leurs droits de manière autonome.

Principes humanitaires et opérationnels

- **Urgence & long terme :** Nous combinons une aide humanitaire immédiate avec une prestation de soins durable et la contribution à la cohésion sociale sur le long terme (approche Nexus).
- **Promotion de la santé et prévention :** Dans les années à venir, nous investirons davantage dans la promotion de la santé et la prévention tout en poursuivant notre prestation de soins médicaux curatifs.
- **Déterminants sociaux de la santé :** Des facteurs tels que le logement, l'éducation, les revenus ou le statut administratif influencent la santé des personnes ou des groupes de population. Ces déterminants sociaux seront au cœur de notre attention dans nos analyses de contexte, projets et stratégies de plaidoyer.
- **Approche « One Health » :** Nous appliquons la vision « One Health » dans nos projets, où la santé de l'humain, de l'animal et de la planète est vue comme un tout.
- **Veille humanitaire :** Nous agissons en tant que défenseur·euses du droit international humanitaire, des droits humains et de l'espace humanitaire.

Qualité et efficacité

- **Normes et standards :** Nous alignons nos opérations sur les normes de qualité nationales et internationales en matière de santé.
- **Analyse d'impact et de coûts :** Nous continuons à améliorer notre capacité à mesurer et évaluer précisément l'impact et les coûts de nos actions.
- **Projets pilotes innovants :** Nous modélisons et testons des projets pilotes innovants avec une perspective réaliste de mise à l'échelle durable.
- **Renforcement du MEAL :** Nous investissons des ressources supplémentaires dans nos systèmes de Monitoring, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage (MEAL).
- **Recherche opérationnelle :** Nous collectons et analysons systématiquement les données des projets et menons des recherches opérationnelles pour mieux comprendre les systèmes de santé dans lesquels nous travaillons et les barrières auxquelles les personnes font face pour accéder aux soins, et ainsi renforcer la pertinence de notre action.
- **Mécanismes de plainte et de feedback :** Dans chaque projet, nous implémentons des outils de plainte et de feedback pour garantir la protection et la redevabilité envers les titulaires de droits, salarié·es et volontaires.



Plaidoyer

- **Positionnements militants :** En concertation avec le réseau international de Médecins du Monde, nous formulons des notes de positionnement détaillées et pertinentes autour de chaque thème et combat que nous défendons.
- **Renforcement des capacités :** Nous investissons davantage d'énergie et de ressources pour augmenter la capacité de plaidoyer au siège et dans nos régions d'action.
- **Stratégies étayées :** Nos stratégies sont alimentées par des méthodologies solides et des analyses de données issues de nos opérations.
- **Synergies :** Nous menons notre plaidoyer en étroite collaboration avec le réseau international de Médecins du Monde, d'autres ONG ainsi que des plateformes et des groupements activistes, en Belgique et à l'international.
- **Changement systémique :** Notre plaidoyer a des objectifs clairs de changement structurel des lois et des systèmes de soins publics.

OBJECTIF 2 : MOBILISATION

D'ici 2030, nous voulons augmenter et diversifier considérablement l'ampleur et l'impact de notre base de soutien. Nous développons des stratégies innovantes de mobilisation du public qui inspirent les citoyen·nes à se battre avec nous pour le droit à la santé. Ainsi, nous transformons Médecins du Monde en un mouvement dynamique, moteur de la lutte pour la justice sociale et les droits humains.

Mobilisation du public

- Nous misons sur une large **mobilisation du public** en Belgique afin d'avoir plus d'impact sur la politique et l'opinion publique belges.
- Nos actions de **mobilisation soutiennent. notre plaidoyer :** nous luttons pour des politiques justes et combattons les législations qui nuisent au droit à la santé.
- Au niveau international, nous examinons **comment nous pouvons soutenir nos partenaires dans leur propre mobilisation du public,** leur plaidoyer et leur communication externe.

Membres et volontaires

- Notre association constitue le cœur battant de cette mission. Nous voulons **doubler le nombre de nos membres**, avec une **base de membres diversifiée et inclusive** qui participe à la définition de l'orientation stratégique de notre organisation.
- Nous misons sur une communauté de volontaires d'au moins 600 citoyen·nes engagé·es d'ici 2030.
- Nous développons les possibilités d'agir en tant que volontaire et comme ambassadeur·rice de Médecins du Monde. Via le comité des volontaires, nous renforçons leur voix dans la prise de décision interne et les discussions stratégiques.
- En impliquant nos membres, volontaires et donateur·rices dans **nos actions de mobilisation**, nous augmentons notre force de frappe sur le terrain et notre visibilité dans le débat public.

Communication externe et récolte de fonds

- Nous investissons plus de temps et de ressources **dans le rayonnement public et dans une présence médiatique proactive** basée sur des analyses pertinentes, des rapports de plaidoyer, des données de nos opérations et des témoignages.
- Nous optons simultanément pour une **communication positive et transparente,** qui se concentre sur l'impact concret des dons et du soutien pour les personnes que nous accompagnons dans nos projets.
- Grâce à une **stratégie de collecte de fonds ambitieuse**, nous visons une **augmentation significative du nombre de donateur·rices individuel·les, de fondations et d'entreprises qui nous soutiennent**. Ces fonds non affectés sont cruciaux pour pouvoir réagir rapidement aux urgences tout en protégeant notre indépendance.

OBJECTIF 3 : COLLABORATION

D'ici 2030, nous voulons renforcer et étendre considérablement nos alliances et partenariats sur la base de l'équité et du bénéfice mutuel. Nous construisons un large réseau de partenaires pour contrer ensemble le rétrécissement de l'espace pour la société civile et l'accès humanitaire de plus en plus limité.

Partenaires locaux et nationaux

- Dans les années à venir, nous **augmenterons non seulement le nombre mais aussi la qualité** de nos partenariats locaux et nationaux.
- Lors de la création de nouveaux partenariats, nous donnons la préférence aux **organisations locales et aux prestataires de soins publics.**
- Nous veillons à contrer le risque d'inégalité de pouvoir en partant des **principes d'autonomie**, **d'équité et de dialogue mutuel**, y compris au niveau des discussions stratégiques et des moments d'évaluation.

Autres alliances stratégiques

- **Le réseau international :** Nous renforçons notre collaboration avec le réseau international de Médecins du Monde pour partager l'expertise et peser davantage ensemble.
- **Autres ONG :** Nous investissons dans des collaborations stratégiques avec d'autres ONG qui s'alignent sur **nos combats et/ou nos objectifs de plaidoyer**.
- **Consortiums :** Nous renforçons notre présence et notre participation dans les **consortiums d'ONG existants** et les **plateformes de coordination** (tels que le consortium 12-12 ou la Health Impact Coalition).
- **Recherche :** Nous renforçons nos collaborations avec les **universités et institutions de recherche (inter)nationales.**
- **Nouveaux horizons :** Nous explorons de **nouvelles formes de collaboration**, allant des établissements d'enseignement aux syndicats, associations professionnelles, mutuelles ou encore mouvements sociaux citoyens.

OBJECTIF 4 : ORGANISATION

Dans le monde entier, les organisations humanitaires sont confrontées à des coupes budgétaires importantes. Parallèlement, les contextes dans lesquels nous travaillons ne cessent de gagner en complexité. En tant qu'organisation, nous devons nous préparer à cette réalité. Nous le faisons en rendant notre gouvernance plus agile et innovante et en diversifiant, consolidant et rendant plus efficaces nos ressources et méthodes de travail.

Gouvernance générale : plus proche de l'action

- Dans les années à venir, nous miserons sur la **décentralisation, l'autonomisation et un modèle de gouvernance participatif**. Nous continuerons à régionaliser la gestion de nos opérations, et veillerons à ce que les décisions soient prises le plus près possible du niveau opérationnel.
- **L'autonomisation et une approche ascendante (« bottom-up »)** vont de pair avec le soutien et le dialogue provenant des équipes de coordination, du siège, du Conseil d'Administration et du Comité de Direction.

Ressources Humaines

- Nous misons sur un **environnement de travail inclusif** où la diversité et l'égalité des chances sont la norme.
- Nous accordons une attention particulière à **l'augmentation de la mobilité interne, aux opportunités d'évolution et au développement de formes de collaboration flexibles** entre pays, régions et projets.
- Nous renforçons le **bien-être au travail et l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée,** avec une attention particulière pour le devoir de protection (« duty of care ») de nos salarié·es et volontaires lors des situations de crise.

Audit et intégrité

- Nous continuons à **renforcer le contrôle du respect** des procédures internes, des règles des bailleurs et de la législation.
- Nous instaurons un cadre robuste pour **l'audit interne** et appliquons cette approche aussi avec nos partenaires.
- Simultanément, nous rendons notre **politique d'intégrité et nos mécanismes de plainte** mieux connus et accessibles, y compris pour nos partenaires externes et les personnes que nous accompagnons dans nos projets.

Gestion des ressources : modération et flexibilité

- D'ici 2030, nous visons une **augmentation progressive du budget total**, mais nous sommes également prêt·es à absorber une stabilisation potentielle, voire une légère baisse de volume.
- Nous misons sur une **augmentation et une diversification** de nos bailleurs institutionnels et de nos donateur·rices non institutionnel·les.
- Nous mettons en œuvre une stratégie réfléchie et graduelle de numérisation de l'organisation et d'adoption de l'intelligence artificielle.
- Nous optimisons la chaîne d'achat et partageons les **structures logistiques** et les coûts avec d'autres acteurs. Ce faisant, nous tenons toujours compte de l'empreinte écologique de nos programmes.

SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

MÉDECINS DU MONDE
Rue Botanique 75, 1210 Bruxelles
+32 (0) 2 225 43 00
info@medecinsdumonde.be

medecinsdumonde.be
Suivez-nous sur :